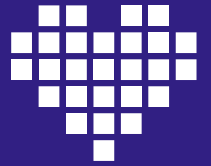


Talousarvio- ja taloussuunnitelmaesitys 2026–2028

Vantaan ja Keravan hyvinvointialue

Timo Aronkytö, hyvinvointialuejohtaja

21.10.2025





VAKE huolehtii talouden kestävyydestä ja palvelujen saatavuudesta vuonna 2026

- Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen (VAKE) talousarvio on ylijäämäinen jo toista vuotta peräkkäin ja siirtymäkaudella 2023–2024 syntyneet noin 161 miljoonan euron alijäämät voidaan maksaa takaisin vuoteen 2028 mennessä.
- VAKE jatkaa toimintojensa uudistamista (*uudistusohjelma 2023-2030*), keskeiset tavoitteet vuodelle 2026 ovat:
 - Palveluihin pääsyä parannetaan ja palvelurakenteita uudistetaan asiakaslähtöisesti.
 - Talouden tasapainottamista jatketaan alijäämien kattamiseksi: talousarvio 2026 sisältää 2 prosentin (%) tuottavuustavoitteen (26 milj. euroa) suhteessa palvelutarpeen kasvuun.
 - Henkilöstön työhyvinvoinnista ja hyvästä työnantajamaineesta huolehditaan.
 - Pääsääntö on, että kasvavaan palvelutarpeeseen vastataan nykyisellä henkilöstömäärällä; ostopalvelujen laajuutta ei voida kasvattaa.
- Talouden ja palvelutason vastuullisella hallinnalla varmistetaan, että päätösvalta säilyy hyvinvointialueella jatkossakin.
- Alueen asukkaiden hyvinvointi ja arjen sujuvuus vaatii panosta meidän lisäksi useilta eri toimijoilta – VAKE haluaa olla avoin, ratkaisukeskeinen ja luotettava kumppani kaikille alueen toimijoille.

Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen toimintaympäristö

Alueen väestö kasvaa

Asukkaita oli vuoden 2024 lopussa 289 730, vuonna 2030 noin 320 200

Väestö ikääntyy

75 vuotta täyttäneiden määrä kasvaa 17 % vuoden 2030 loppuun mennessä

Suomen monikulttuurisin alue

Joka neljäs puhuu äidinkielenään muuta kuin suomea tai ruotsia

Digitalisaatio ja teknologinen kehitys

mahdollistavat uusia toimintatapoja, käyttöönotto vaatii taitoja ja tukea

Vastuullisuus ja ympäristö

Velvollisuus toimia ympäristö- ja kestävyysongelmia vähentäen

Turvallisuusympäristön epävarmuus

Epidemiat, kansainväliset kriisit

Metropolialueen haasteet

Asuminen kallista, mielenterveyden ja toimeentulon haasteet, työttömyys, päihdeongelmat

Sosiaalihuollon palvelutarve

Lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointihaasteet korostuvat, lastensuojelun tarve maan suurimpia

Henkilöstön saatavuus ja jaksaminen

Saatavuudessa onnistuttu hyvin, työhyvinvointiin edelleen panostettava

Menotason sopeuttaminen valtion rahoitukseen

Palvelutarpeet kasvavat rahoitusta enemmän. Edellyttää hyvää suunnittelua ja viisaita valintoja.

Valtion ohjaus

Lainsäädännön velvoitteet tiukat - strateginen liikkumavara kapea. Alijäämät katettava.

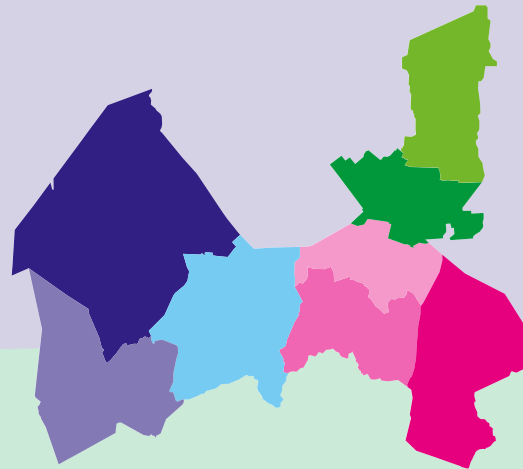
Keski-Uudenmaan pelastuslaitos

vastaa kahden hyvinvointialueen yht. 496 900 asukkaan turvallisuudesta

Uudenmaan erillisratkaisu

Vaatii erityistä panostusta integraatioon onnistumiseksi. HUS-yhtymä tuottaa erikoissairaanhoidon.

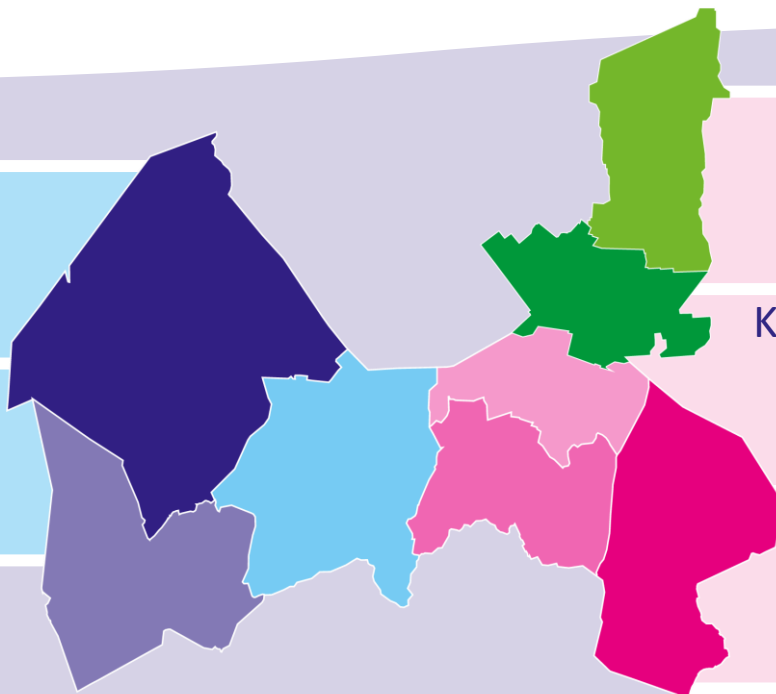
Kaksikielinen hyvinvointialue Kielellinen saavutettavuus



VAKE 2026: Talous ja palvelut numeroina

TA 2026 menot
1,33 miljardia

Oma 49 %, Osto 22 %,
HUS 29 %



Hyvinvointialueella
289 730
asukasta



Keski-Uudenmaan pelastuslaitoksen
alueella **496 948**
asukasta

Henkilöstöä
yhteensä **5 957**



700 000
hoitovuorokautta
vanhuspalvelujen
ympäri vuorokautisessa
palveluasumisessa

941 000
kotihoitoon käyntiä
vanhuspalveluissa

32 000
perhettä perheiden
palveluissa

12 600 kontaktia
lasten ja nuorten
mielenterveys- ja
psykososiaalisissa
palveluissa

3 373
vammaspalvelujen
asiakasta

175 000 käyntiä
ennaltaehkäisevässä
terveydenhuollossa

336 000 käyntiä
terveysasemilla

217 000 käyntiä
suun
terveydenhuollossa

1 300
pitkäaikaistyöttömien
terveystarkastusta

42 700
pelastustoiminnan ja
ensihoitoon tehtävää

VAKE 2026: Määrärahat ja henkilöstö

Palvelut vuonna 2026	 Menot	 Tulot	 Henkilöstö**
Lapsiperheiden ja aikuissosiaalityön palvelut	273 M€	15 M€	1 741
Vammaisten ja vanhusten palvelut	321 M€	45 M€	1 614
Terveystenhuollon palvelut	231 M€	22 M€	1 656
Keski-Uudenmaan pelastuslaitos	49 M€	34 M€	526
Konsernipalvelut ja johto	68 M€ *	4 M€	420 ***
Yhteensä	942 M€	120 M€	5 957

HUS-yhtymä

- Tuottaa alueen erikoissairaanhoidon
- Vuonna 2026 määräraha 386 M€

Sosiaali- ja terveydenhuollon ostopalvelut

- Palveluostoihin varattu 291 M€ (sis. perusterveydenhuollon päivystys 11,5 M€), mikä 4 %:a enemmän kuin vuonna 2025

* Sis. Hyvinvointialueen yhteisiä henkilöstö- palvelu-, sekä ict-kustannuksia

** Sis. osa-aikaiset ja määräaikaiset

*** Sisältää 94 sosiaali- ja terveydenhuollon ammattihenkilöä (nk. varahenkilöt), jotka työskentelevät toimialoilla sekä hankerahoituksella työskenteleviä

Valtion ohjaus ja VAKEn selviytyminen vuosina 2026–2028

1. Valtion ohjaus vahvistuu

Vuonna 2026 valtion ohjaus selkiytyy ja vahvistuu. Rahoitusmallia tarkennetaan lain perusteella. Malli on perusolemuksestaan kunnossa. Huom! VAKEn sosiaalihuollon rahoituksessa on puute, jonka suuruudeksi tunnistettu 70–95 milj. euroa vuositasolla. (Aalto-yliopisto 2025)

2. VAKEn katettava alijäämät – ja turvattava palvelutaso

Ensimmäisinä toimintavuosina syntynyt 161 miljoonan euron alijäämä (taustalla siirtyneen rahoituksen puutteet, siirtymäkustannukset jne.) voidaan maksaa takaisin vuonna 2028 (ei vuonna 2026) – samaan aikaan huolehditaan asukkaiden palveluista riittävällä ja oikealla tasolla.

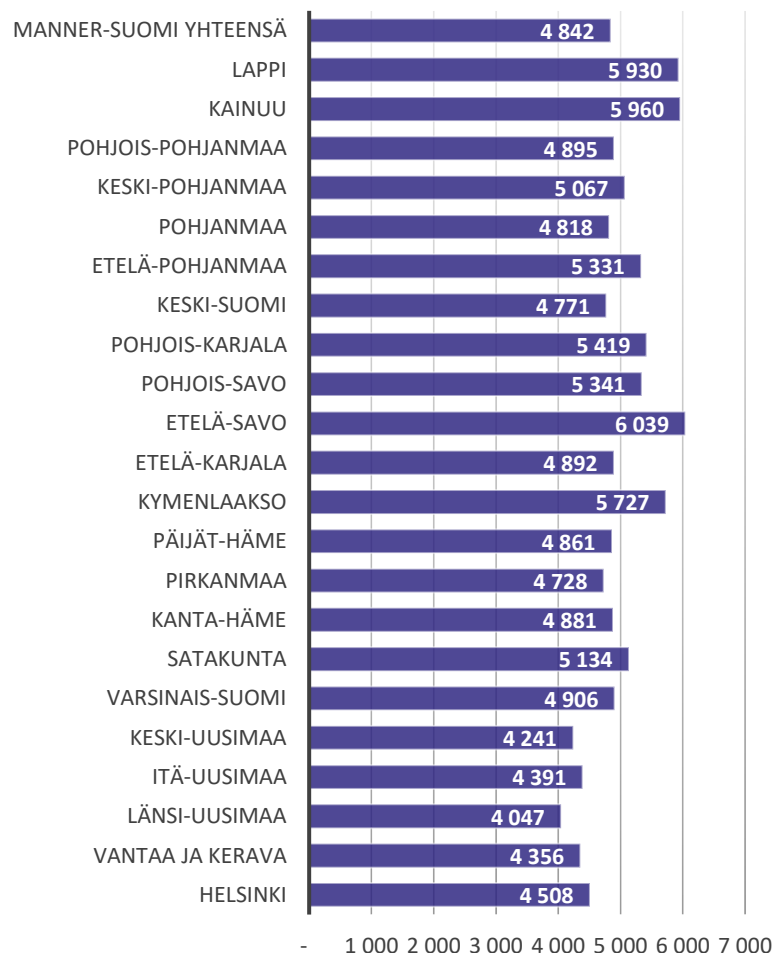
3. VAKE saanee lisääaikaa alijäämien kattamiseen

Alue, joka ei saa lisääaikaa, joutuu arviointimenettelyyn.

VAKEn talous on käännetty sadan miljoonan miinukselta pysyvästi 50 miljoonaa ylijäämäiseksi. VAKE täyttää harkinnanvaraisen lisäajan kriteerit ja selviytyy toimintaa sopeuttaen ja uudistaen (uudistusohjelma 2023–2030).

VAKEn käytössä oleva rahoitus

Hyvinvointialueiden rahoitus €/capita



- **Hyvinvointialueen** käyttämä **rahoitus** on pääosin valtion nettomäärärahaa (n. 91 %), lisäksi asiakas- ja käyttömaksuja (4 %) sekä muita tuottoja (5 %).
 - Valtion rahoitus määräytyy rahoituslain (617/2021) mukaisesti **asukasluvun, palvelutarpeen ja alueellisten olosuhteiden** perusteella.
-
- VAKEn v. 2026 rahoitus kasvaa 5 % (mikä on suurin suhteellinen kasvu koko maassa).
 - Kasvun taustalla on väestön ja palvelutarpeen lisääntyminen sekä kirjaamisen laadun ja tiedon siirron parantuminen – VAKE on tehnyt huolellista ja pitkäjänteistä työtä, jotta palvelutarve on raportoitu valtion tilastoihin mahdollisimman oikein ja annettujen ohjeiden mukaisesti
 - HYTE-kerroin jakaa 1,4 % kokonaisrahoituksesta; VAKEn HYTE-kerroin hyvin matala (huono) ja vähentää rahoitusta noin 6,3 M€.
-
- Vaikka VAKEn rahoitus kasvaa, **asukaskohtainen taso on edelleen maan kolmanneksi alhaisin**. Kasvu korjaa aiempaa alirahoitusta, mutta ei mahdollista merkittävää lisäresursointia.

Hyvinvointialueen talousarvio 2026 ja TS 2026-2028

	TP 2024	Ennuste 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Tuotot	126 079	128 493	121 276	123 185	128 482
Kulut	1 244 070	1 283 346	1 333 682	1 383 203	1 422 101
Oma palvelutuotanto	590 827	630 986	657 283	684 397	702 182
Ostopalvelut	283 427	266 941	279 341	286 324	294 914
HUS	369 816	385 419	397 059	412 481	425 005
Valtion rahoitus	1 061 290	1 201 112	1 261 659	1 315 990	1 356 876
Tulos	-56 701	46 259	49 253	55 972	63 257
Kumulatiivinen yli-/alijäämä	-161 067	-114 808	-65 555	-9 583	53 674

VAKE kääntänyt
taloutensa pysyvästi n. 50
milj. euroa ylijäämäiseksi

Kumulatiivinen alijäämä
tulee katetuksi vuonna
2028

Valtion rahoituksen ja kustannusten kasvuprosentit

	TP 2024	Ennuste 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Valtion rahoituksen kasvu	6,6 %	13,2 %	5,0 %	4,3 %	3,1 %
Kustannusten kasvu	2,5 %	3,2 %	3,9 %	3,7 %	2,8 %
Oman palvelutuotannon kulujen kasvu %	4,0 %	6,8 %	4,2 %	4,1 %	2,6 %
Ostopalveluiden kulujen kasvu %	1,7 %	-5,8 %	4,6 %	2,5 %	3,0 %
HUS kulujen kasvu %	1,3 %	4,2 %	3,0 %	3,9 %	3,0 %

Valtio rahoitus kasvaa 5 %

Oman toiminnan menot
ovat pääosin palkkoja.

Ostopalveluihin varataan
riittävä rahoitus

Näihin VAKE panostaa vuonna 2026

- VAKEN talousarvio on **realistinen, mutta tavoitteellinen**.
- Uudistusohjelman mukaisesti kasvavaan palvelutarpeeseen vastataan **toimintaa uudistamalla (uudistusohjelma 2023-2030)**
- Rahoituksen hyvä kehitys mahdollistaa hyvin **maltillisen resurssilisäyksen** niihin palveluihin, joissa tarve vuonna 2026 on kaikkein suurin, ja joissa lisäresursseilla **voidaan saada eniten aikaan**.
- **Nämä painopisteet ovat:**
 1. Mielenterveyspalveluiden parantaminen, erityisesti lasten ja nuorten osalta
 - Terveydenhuollon palvelujen ja Lapsiperheiden palvelujen ja aikuissosiaalityön toimialoille yhteensä 9 uutta vakanssia
 2. Terveyskeskuslääkärin vastaanoton saatavuutta parannetaan
 - 5 uutta terveystakeskuslääkärää
 3. Pelastustoimen läsnäoloa ja vasteaikoja parannetaan
 - Korsoon syyskuussa 2026 aukeavalle pelastusasemalle 12 uutta pelastajaa



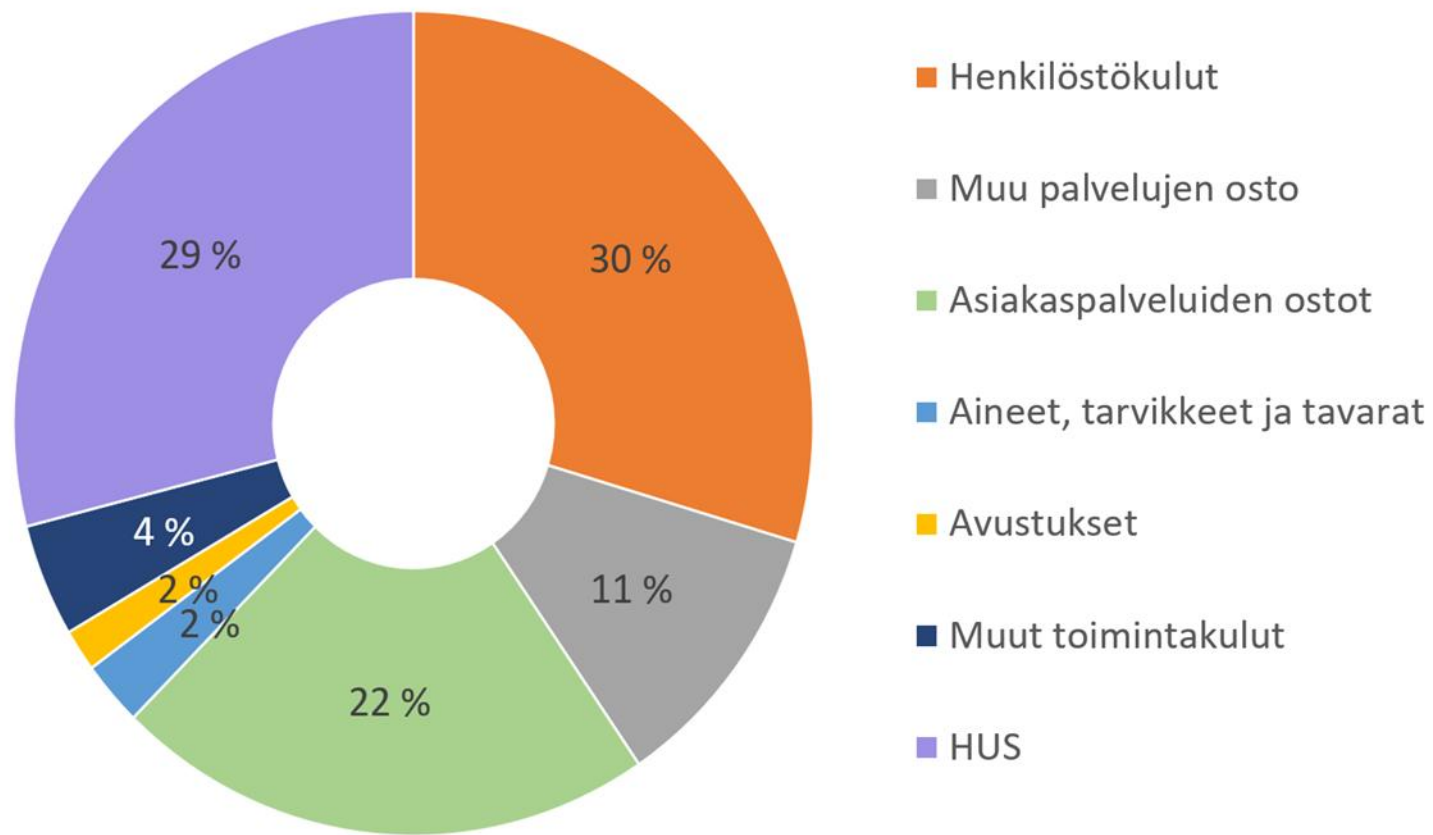
HUS ja erikoissairaanhoido

- HUS-yhtymän talousarvio perustuu yhdessä HUS-yhtymän jäsenten kanssa valmisteltuun raamiin (ns. raamibudjetointi)
- Yhtymäkokouksessa 18.6.2025 päätettiin, että **HUS-yhtymän talousarviota valmistellaan 2 365 miljoonan euron kehyksen pohjalta. Lisäksi päätettiin osoittaa yhteensä 20 miljoonan euron kertaluonteinen määräraha hoitojonojen saattamiseksi lakisääteiselle tasolle.**
- Vuodelle 2026 raami on VAKEn osalta **397 milj. euroa, mikä pitää sisällään noin 11,5 milj. euroa perusterveydenhuollon päivystystä.**
 - Kunkin jäsenen maksuosuudet tasataan tilikauden lopussa toteutuneen **käytön** mukaisesti
 - HUSin mahdolliset talousylitykset tuodaan tietoon valtuustolle mahdollisimman varhaisessa vaiheessa; valtion, VAKEn ja HUSin yhteisen tilannekuvan päivitys
- Kokonaisuudessaan **HUSin menot kasvavat 3,0 %**



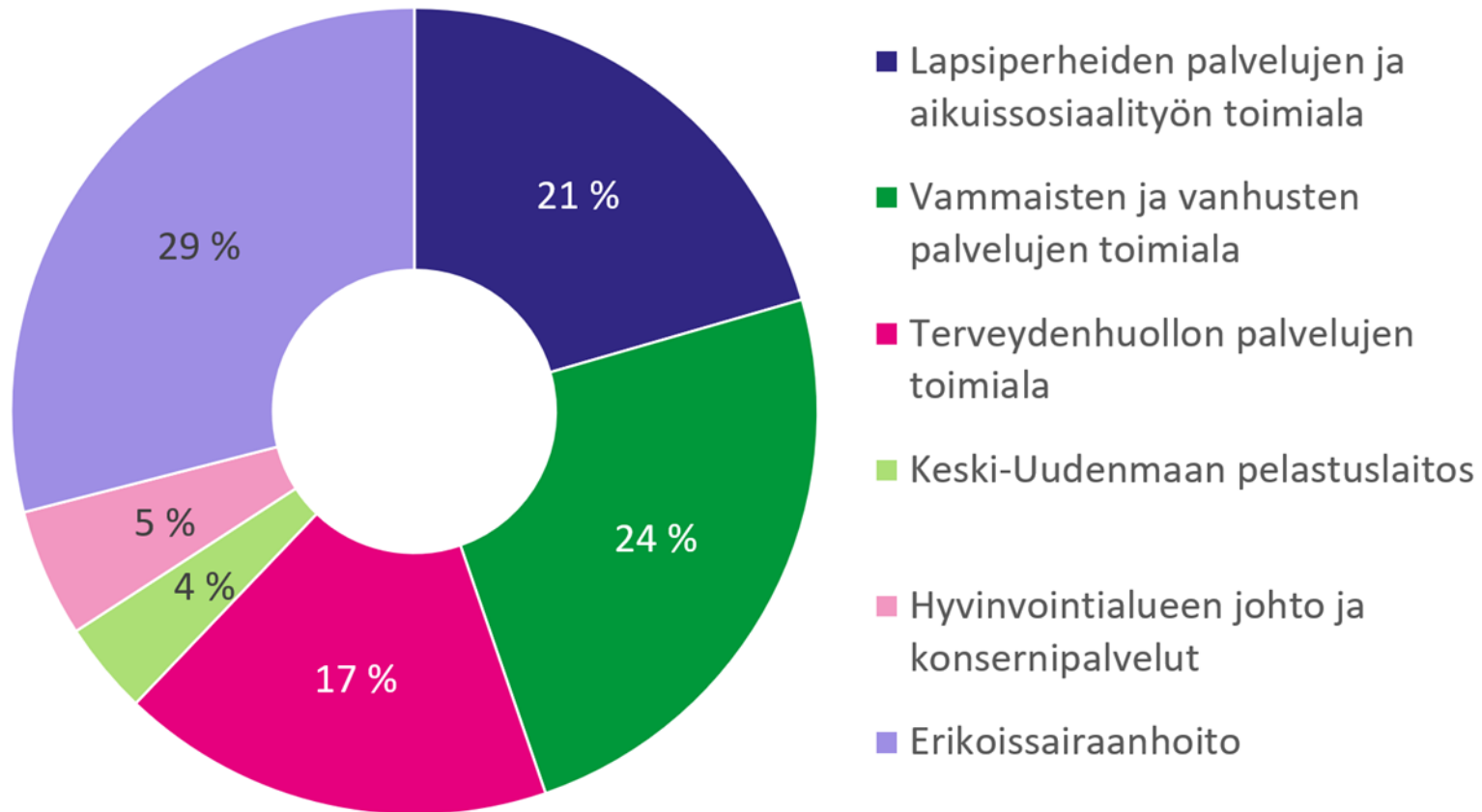
Hyvinvointialueen menot 2026

Toimintamenot (%) menolajeittain 2026 yhteensä

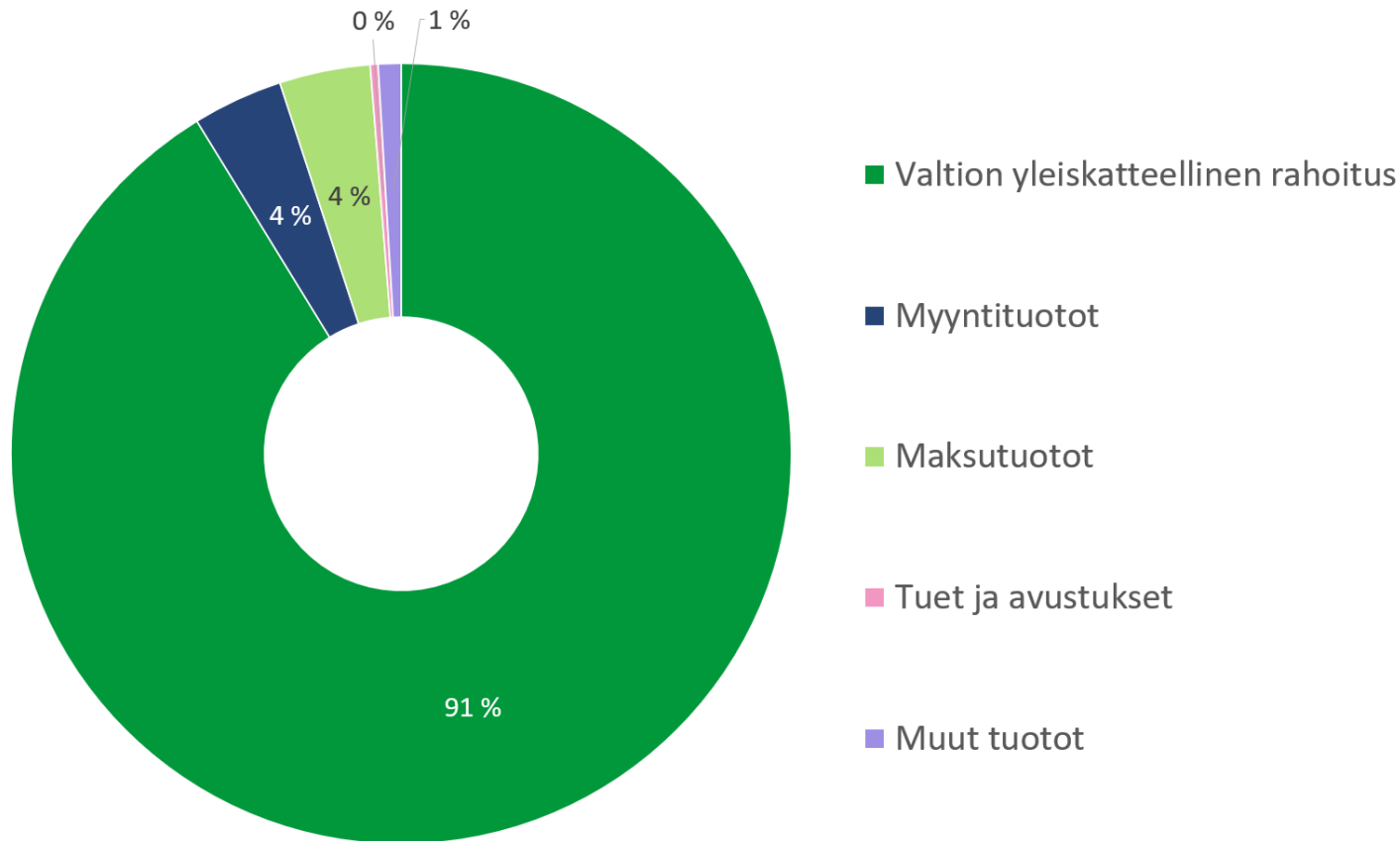


Hyvinvointialueen menot (%) toimialoittain 2026

Toimintamenot (%) toimialoittain 2026 yhteensä



Hyvinvointialueen tulot 2026



Valtion yleiskatteellisella **rahoituksella** katetaan hyvinvointialueen **menoista** noin **91 %**

- **Asiakasmaksutuotot** noin **4 %** hyvinvointialueen menoista
- Asiaksmaksuja esitetään lain sallimaan enimmäistasoon, jolloin asiakasmaksutuloja kertyisi noin 52,1 milj. euroa.
- Terveyskeskuslääkärin vastaanottokäynnin korottaminen lain maksimiin vuodelle 2026 (arvio käyntihinnasta n. 28,70 euroa) sisältyy talousarvioon – vaikutus n. 0,4 milj. euroa
- **Tärkeä huomio:** asiakkaalla on aina mahdollisuus hakea maksunalennusta tai perimättä jättämistä

Myynti- ja muiden tuottojen osuus n. **5 %**

- Pelastustoimen maksut Keusotelta
- Ateriapalvelutuotot
- Kotoutumiskorvaukset
- Korvaukset sosiaali- ja terveyspalveluista muilta hyvinvointialueilta

Näissä onnistumme vuonna 2026



Palvelumme vastaavat asiakkaiden tarpeisiin

- Terveysasemille pääsee nopeammin
- Lasten ja nuorten mielenterveyden palvelut paranevat
- Kotiin viedään vaikuttavampia palveluja ikääntyneille ja vammaisille
- Pelastustoimi – apu paikalle nopeammin

Olemme hyvä työyhteisö

- Henkilöstö voi paremmin työssään – lähtövaihtuvuus ja sairauspoissaolot vähenevät
- Johtaminen on oikeudenmukaista ja hyvää - auttaa tiimejä asiakaslähtöisyyteen

Teemme vaikuttavaa yhteistyötä

- Järjestöjen kanssa tehtävä yhteistyö on toimivaa – ja asukkaat saavat hyviä yhteensovitettuja palveluja
- Palvelut toimivat kaikissa olosuhteissa, myös häiriötilanteissa - valmisuunnittelu turvaa tämän

Huolehdimme kestävästä taloudesta

- Ylijäämäiset vuodet välttämättömyys – uudistusohjelmassa tuottavuutta ja vaikuttavuutta parantavat toimenpiteet
- Tilannekuvarportoinnilla varmistetaan onnistunut johtaminen ja päätöksenteko

VAKEn palvelujen kärjet vuonna 2026



Lapsiperheiden palvelujen ja aikuissosiaalityön toimiala

- Panostetaan ennaltaehkäisevään työhön ja varhaiseen tukeen – **perhekeskus Myyrmäessä aukeaa keväällä 2026**
- **Lasten, nuorten ja aikuisten mielenterveys- ja päihdepalvelujen** oikea-aikaisuutta ja vaikuttavuutta parannetaan – terapiatakuu, yhteistyö HUSin kanssa, jne.
- **Kiireellisten sijoitusten ja huostaanottojen tarvetta vähennetään**
- Kehitetään palvelujen saatavuutta vahvistamalla **omaa palvelutuotantoa** – lastensuojelulaitosten perustaminen, sähköiset palvelut jne.



Vammaisten ja vanhusten palvelujen toimiala

- **Tikkurilan vanhustenkeskus** käynnistetään **syksyllä 2026**
- **Kotiin vietäviä palveluja uudistetaan** vastaamaan paremmin asiakkaiden tarpeita ja **yhteisöllistä asumista lisätään**
- **Hoivateknologian käyttöä laajennetaan** ja tehostetaan ympärivuorokautisessa palveluasumisessa sekä yhteisöllisessä asumisessa
- **Vammaisten kotiin vietäviä palveluja** omana tuotantona **kehitetään ja lisätään**
- **Vammaisten erityisen vaativan tason asumisyksikön** suunnittelua jatketaan



Terveydenhuollon palvelujen toimiala

- **Omatiimi- ja omalääkärimallia** jatkokehitetään potilaan hoidon jatkuvuuden parantamiseksi kaikilla palvelualueilla
- **Kiirevastaanottotoimintaa** uudistetaan osana omatiimi- ja terveysasemien toimintaa (Peijaksen päivystyksen käyttö vähenee)
- Suun terveydenhuollon **liikkuvia palveluita** laajennetaan
- **Sairaala- ja kuntoutuspalveluja** kehitetään – yhteistyö HUSin kanssa (ei ”sakkopäiviä”)



Keski-Uudenmaan pelastuslaitos

- **Pelastuspalvelut ja palvelutaso paranee** - Pelastuslaitoksella on välitön kyky toimia suunnitellusti, asiakaslähtöisesti ja laadukkaasti kaikissa turvallisuustilanteissa.
- **Korson paloasema otetaan käyttöön ja Myyrmäen paloaseman rakennustyöt aloitetaan vuoden 2026 aikana.** Mäntsälän paloasema ja Hakunilan valmiusasema valmistuvat vuosien 2027–2028 aikana
- **Henkilöstön osaaminen varmistetaan** - suorituskyvyn kannalta keskeisten koulutusten sisältö ja niiden toteutuminen



Hyvinvointialueen investointi- ja palveluverkkosuunnittelu

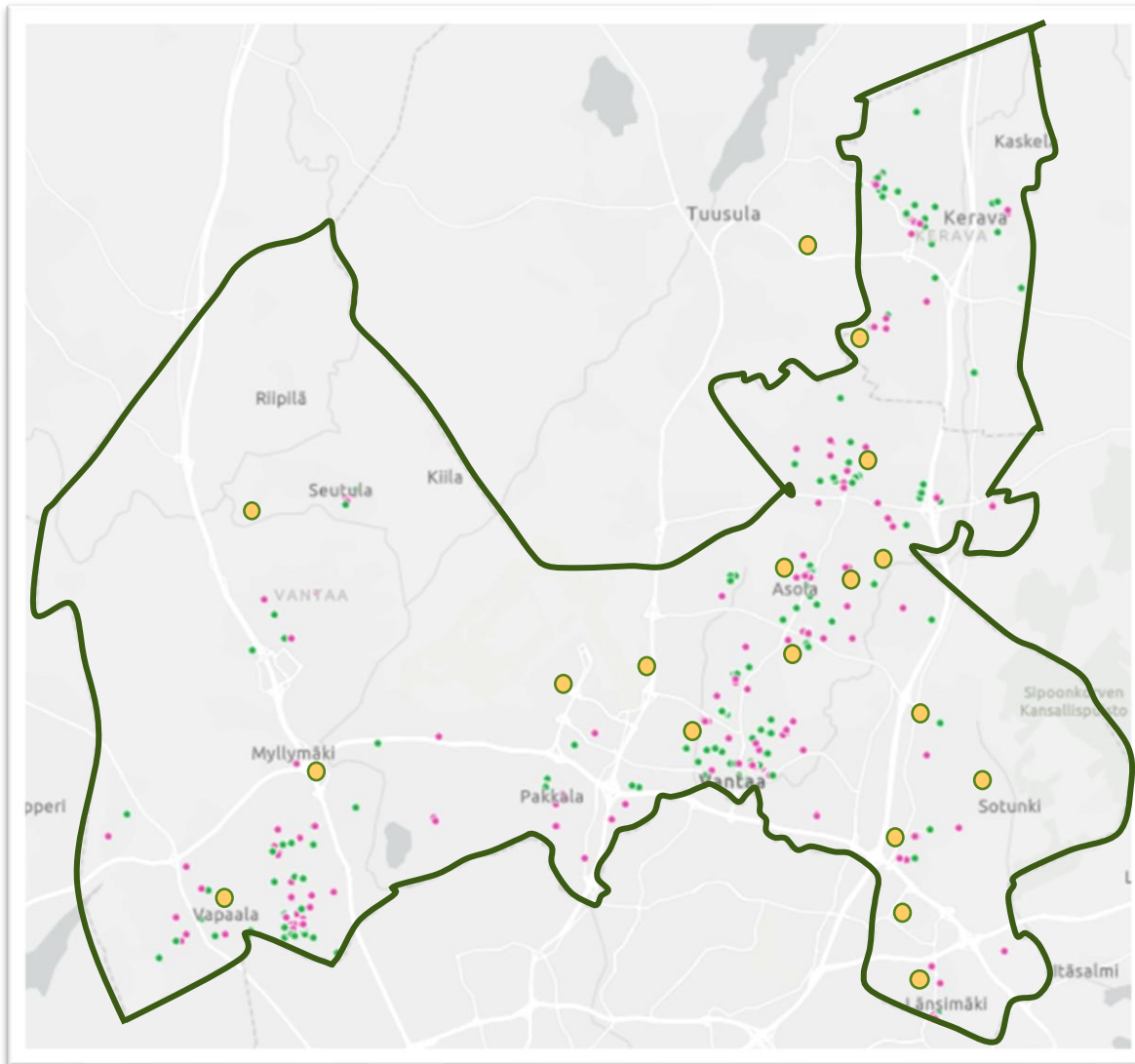
- **Tikkurilan sosiaali- ja terveystalouden** suunnittelu on käynnissä – tavoitteena, että valmis vuonna 2030.
- **Korson paloasema otetaan käyttöön ja Myyrmäen paloaseman rakennustyöt aloitetaan vuoden 2026 aikana.**
- VM:ltä saatu lainanottovaltuus mm. seuraavien hankkeiden käynnistämiseen suunnitellusti:
 - Keravan vanhustenkeskus
 - Vammaisten erityisen vaativan palvelun asumisyksikkö
 - Myyrmäen perhekeskus
 - Aikuissosiaalityön asumisyksikkö
 - Lastensuojelun erityistason laitos
- Erityistason lastensuojelulaitoksen ja vammaisten erityisen vaativan asumispalvelun hankkeille on etsitty soveltuvia rakennuspaikkoja. Yksityisen sektorin Y-tontti –tarjonnan selvittäminen on käynnistetty markkinavuoropuhelun avulla.

Valtiolle toimitettavat **investointisuunnitelmat** sisältävät investointien lisäksi tiedot investointeja vastaavista sopimuksista.

- Vuodet 2026–2030: merkittävimmät kohteet ovat **Hakunilan vanhustenkeskus, Hakunilan valmiusasema sekä erityistason lastensuojelulaitos ja vammaisten asumispalvelujen toimitilat**
- Vuodet 2027–2030: mm. **Kivistön valmiusasema ja Kivistön vanhustenkeskus**



Hyvinvointialueen palveluverkko, toimipisteet



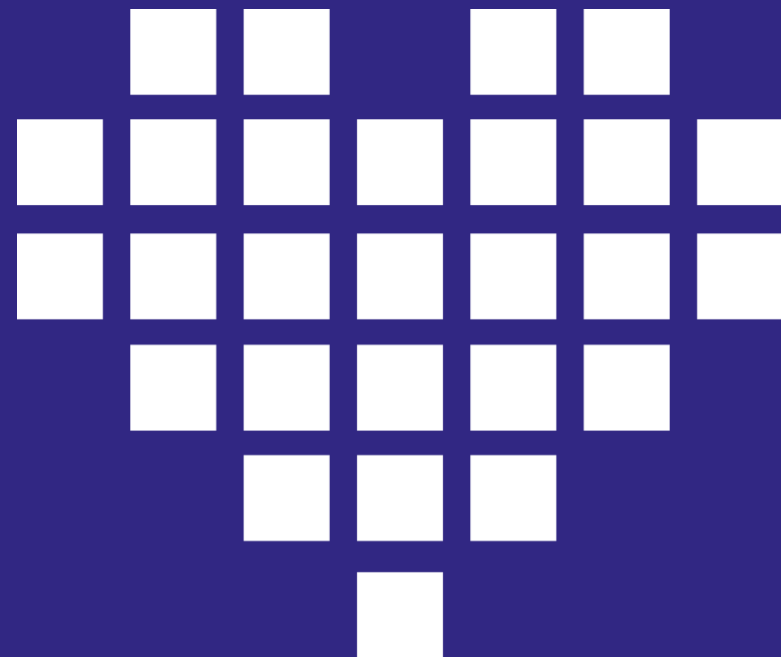
● terveydenhuolto ● sosiaalihuolto ● pelastustoimi

Toimipisteitä yhteensä yli 400 ja 258 000 m²

(Huom. rakennuksessa voi olla useita toimipisteitä/toimintoja)

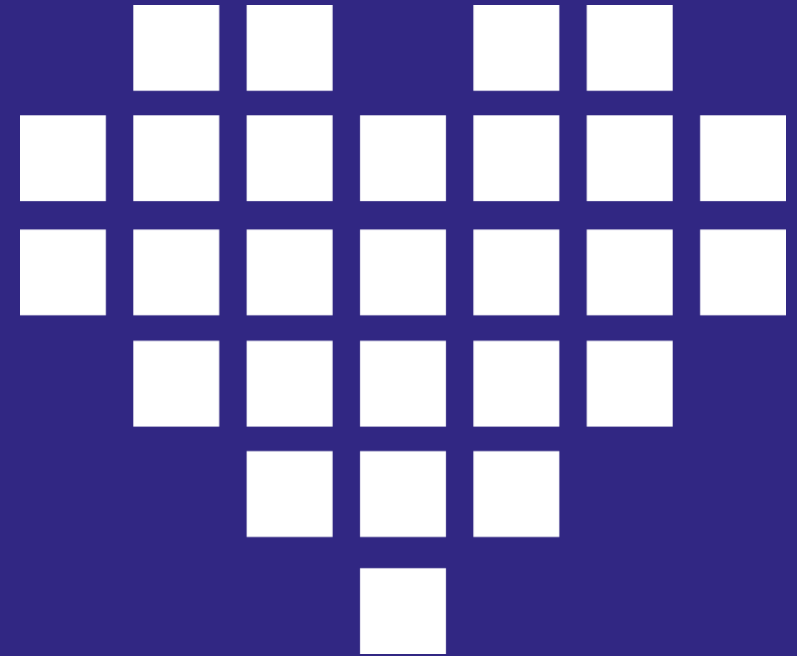
- **8** terveysasemaa (Hakunilan ta suljettu sisäilmaongelmien ym. vuoksi)
- **4** sairaalapalvelujen toimipistettä
- **20** hammashoitola (lisäksi pop up -hoitoyksiköt)
- Lasten, nuorten ja perheiden palveluja on n. **270** toimipisteessä
- Aikuissosiaalityön ja vammaispalvelujen palveluja **55** toimipisteessä
- Vanhusten palveluja on **80** toimipisteessä (oma ja osto)
- Pelastuslaitoksen toimipisteet: **6** paloasemaa, **2** ensihoitoasemaa. Sopimuspalokuntia alueella **12**, joista **10** erillisellä VPK-asemalla.
 - Lisäksi Keski-Uudenmaan alueella on pelastuslaitoksen käytössä 5 paloasemaa, logistiikkakeskus ja 2 ensihoitoasemaa. Sopimuspalokuntia on alueella 17, joista 11 VPK-asemalla.

Kiitos!



Vantaan ja Keravan hyvinvointialue
Vanda och Kervo välfärdsområde

TAUSTA-AINEISTO





Talousarvioprosessin eteneminen

- Hyvinvointialuejohtajan talousarvioesitys julkaistaan 21.10
- Aluevaltuustoryhmillä mahdollisuus esittää kysymyksiä ja tehdä muutosesityksiä talousarvioesitykseen seuraavan aikataulun mukaisesti:
 - kirjalliset kysymykset ja selvityspyynnöt, palautus hyvinvointialueen valmisteluun ma 27.10 klo 10
 - muutosesitykset talousarvioesitykseen, palautus ke 5.11. klo 15
 - kannanotot muutosesityksiin hyvinvointialueelle, palautus to 13.11 klo 10
- Talousarvio- ja taloussuunnitelmanneuvottelu ti 18.11
- Aluehallituksen talousarviokokous 25.11
- Aluevaltuuston talousarviokokous 9.12.

Lapsiperheiden palvelujen ja aikuissosiaalityön toimiala

- **Panostetaan ennaltaehkäisevään työhön ja varhaiseen tukeen**
 - Vahvistetaan ja yhdenmukaistetaan neuvontaa ja asiakasohjausta
 - Varmistetaan monialaisella yhteistyöllä, että asiakkaat saavat oikea-aikaista tukea
 - Parannetaan asiakastyön tavoitteellisuutta
 - Perhekeskustoiminnan kehittämistä jatketaan neljällä perhekeskusalueella. Uutena avataan Myyrmäen perhekeskus keväällä 2026
- **Selkiytetään ja tiivistetään lasten, nuorten ja aikuisten mielenterveys- ja päihdetyön palvelupolkuja, työnjakoa ja yhteistyötä**
 - Olemme yhdessä kaupunkien kanssa edelläkävijöitä lasten, nuorten ja aikuisten mielen hyvinvoinnin varmistamisessa
 - Huomioidaan lasten ja nuorten terapiatakuu prosessien kehittämistyössä ja huolehditaan henkilöstön riittävästä arviointi- ja interventio-osaamisesta.
 - HUS lasten- ja nuorisopsykiatrian kanssa kehitetään yhteensovitettuja hoitopolkuja ja hoidon porrasteisuutta, sekä yhteistä tiedolla johtamista.
- **Tuetaan asiakkaiden siirtymistä kevyempiin palveluihin ja paluuta asumispalveluista kotiin**
 - Kiireellisten sijoitusten ja huostaanottojen tarvetta vähennetään
 - Uusien lastensuojelulaitosten perustamista edistetään investointisuunnitelman mukaisesti sekä kasvatetaan perhehoidon osuutta
 - Lisätään yhteisöllistä asumista ja kotiin vietäviä palveluja pitkäaikaisasunnottomuuden poistamiseksi ja raskaampien palvelujen ehkäisemiseksi.
- **Kehitetään palvelujen saatavuutta vahvistamalla omaa palvelutuotantoa**
 - Keskitetään ja yhdenmukaistetaan ostopalveluprosesseja
 - Kehitetään asiakkaiden toimintakykyä edistäviä palveluja
 - Kehitetään sähköisiä palveluja
 - Kasvatetaan oman työn tuottavuutta ja lisätään omaa palvelutuotantoa silloin kun se arvioidaan kokonaistaloudellisesti tarkoituksenmukaiseksi.





Vammaisten ja vanhusten palvelujen toimiala

- Palveluiden painopistettä siirretään **ympäri vuorokautisista palveluista kohti kotiin vietäviä palveluja**
 - Vuoden 2026 loppuun mennessä 94,2 % yli 75-vuotiaista asuu omassa kodissaan **läheisverkoston, hyvinvointia tukevien kaupunkien ja järjestöjen palvelujen sekä vaikuttavien vanhuspalvelujen turvin.**
 - Kotiin vietäviä palveluja uudistetaan vastaamaan paremmin asiakkaiden tarpeita
 - **Yhteisöllistä asumista lisätään ja kehitetään kotona asumista** tukevia palveluja
- **Asiakaslähtöiset, vaikuttavat ja kustannustehokkaat palvelut**
 - Kehitetään omana palvelutuotantona **vammaisten kotiin vietäviä palveluja**
 - Omaishoitajien ja perhehoitajien määrää pyritään lisäämään
 - Kehitetään palveluprosesseja siten, että huomioidaan asiakkaan kokonaistilanne paremmin
- **Asumisen palveluverkkoa uudistetaan ja vahvistetaan**
 - Käynnistämällä **Tikkurilan vanhustenkeskuksen** toiminta syksyllä 2026, aloittamalla **Keravan vanhustenkeskuksen** rakentamisen suunnittelu sekä neuvottelut **Hakunilan vanhustenkeskuksen** tontin saamiseksi käynnistetty
 - Jatketaan suunnittelua **vammaisten erityisen vaativan tason asumisyksikön** rakentamisesta omaan tuotantoon
 - Varmistetaan palveluketjujen sujuvuus tuottamalla palveluita asiakkaiden tarpeiden mukaisesti
- **Uusia teknologisia välineitä otetaan käyttöön**
 - **Asiakkaita ohjataan ja tuetaan käyttämään** heille suunnattuja, toimintaa tukevia **digitaalisia palveluja**
 - Hoivateknologian käyttöä laajennetaan ja tehostetaan ympärivuorokautisessa palveluasumisessa sekä yhteisöllisessä asumisessa





Terveydenhuollon palvelujen toimiala

- **Omatiimi- ja omalääkärimallia jatkokehitetään** potilaan hoidon jatkuvuuden parantamiseksi kaikilla palvelualueilla
 - Kehitetään kiirevastaanottotoimintaa osana omatiimitoimintaa. Tavoitteena on hoidon saatavuuden paraneminen, hoidon vaikuttavuus ja kustannusvaikuttavuus, sekä merkittävä virka-ajan ulkopuolisen HUSin tuottaman päivystyspalvelun käytön vähentäminen.
- **Terveysasemapalvelujen johtamisen rakennemuutoksella** vahvistetaan moniammatillista ja suunnitelmallista johtamista
 - ”Yksi terveyskeskus, monta terveysasemaa”
- Suun terveydenhuollon **liikkuvien palveluiden laajentaminen**
 - Viedään liikkuvia suun terveydenhuollon palveluja vanhusten ja vammaisten asumispalveluihin
 - Otetaan käyttöön ammattilaisten välinen digikonsultoinnin työkalu
- **Sairaala- ja kuntoutuspalveluja kehitetään**
 - Oikea-aikaisten ja asiakaslähtöisten hoitopolkujen uudistamistyötä jatketaan
 - Kuntoutuspalveluja kehitetään yhteistyössä erikoissairaanhoidon ja VAKEn eri toimialojen kanssa
- **Yhteistyötä HUSin kanssa vahvistetaan**
 - Yhteistyötä vahvistetaan erityisesti operatiivisen tason yhteistyörakenteissa
 - Erikoissairaanhoidon ja perusterveydenhuollon sairaaloiden välisiä potilassiirtoja ja tiedonkulkua sujuvoitetaan sekä potilasturvallisuutta parannetaan ottamalla käyttöön uusi UOMA-tietojärjestelmä





Keski-Uudenmaan pelastuslaitos

- **Palvelutaso** on palvelutasopäätöksessä määritetyllä tasolla
 - Onnettomuuksien ehkäisyn suunnitelman toteutumista seurataan säännöllisesti.
 - Vuoden 2026 aikana laaditaan pelastustoimen palvelutasopäätös vuosille 2027–2030.
- **Pelastuslaitoksella on välitön kyky toimia suunnitellusti, asiakaslähtöisesti ja laadukkaasti kaikissa turvallisuustilanteissa. Palveluita kehitetään** vastaamaan muuttuvan toimintaympäristön tarpeita
 - Korson paloasema otetaan käyttöön ja Myyrmäen paloaseman rakennustyöt aloitetaan vuoden 2026 aikana. Mäntsälän paloasema ja Hakunilan valmiusasema valmistuvat vuosien 2027–2028 aikana.
 - Kehitämme pelastustoimen poikkeusolojen suorituskykyä mm. rauniopelastamisen ja vaarallisten aineiden (CBRNE) onnettomuuksiin liittyvien valmiuksien osalta.
- **Asiakkaiden turvallisuuden ja hyvinvoinnin vahvistaminen** monimuotoisella yhteistyöllä
 - Pelastustoimen yhteistoiminta-alueen tilannekeskuksen toiminnan kehittämiseen osallistuminen.
- **Arvostava sekä tavoitteellinen johtaminen** tietoon perustuen sekä henkilöstön osaamisen ylläpito
 - Kehitetään kaikkien lähijohtajien ja esihenkilöiden johtamistaitoja sekä -kyvykkyyttä.
 - Kehitetään tietoon perustuvaa johtamista ja päätöksentekoa.
 - Varmistetaan suorituskyvyn kannalta keskeisten koulutusten sisältö ja niiden toteutuminen.

